

RAPORT
O SYTUACJI
EKONOMICZNO – FINANSOWEJ
WOJEWÓDZKIEGO ZESPOŁU
LECZNICTWA PSYCHIATRYCZNEGO
W OLSZTYNIE

za okres 1.01.2023 r. – 31.12.2023 r.

Olsztyn dn. 23 maja 2024 roku

SPIIS TREŚCI RAPORTU

A. CZĘŚĆ OGÓLNA.....	3
I. DANE IDENTYFIKUJĄCE PODMIOT.....	3
II. ODBIORCA RAPORTU I PODSTAWA PRAWNA JEGO SPORZĄDZENIA.....	5
III. INFORMACJA DOTYCZĄCA REALIZACJI USŁUG MEDYCZNYCH W 2023 R	6
IV. INFORMACJA O WYKONANIU KONTRAKTU W 2023 R	8
B. ANALIZA FINANSOWA.....	9
I. ZMIANA I STRUKTURA POZYCJI BILANSOWYCH.....	9
II. ZMIANA STRUKTURY POZYCJI WYNIKOWYCH.....	11
III. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE.....	15
C. PROGNOZA NA KOLEJNE LATA 2023-2025.....	15
I. PRZYJĘTE ZAŁOŻENIA.....	15
II. ISTOTNE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ..	20
II.1. Niepewność w zakresie poziomu kontraktowania świadczeń przez NFZ.....	20
II.2. Wzrost kosztów prowadzonej działalności.....	20
II.3. Informacje o istotnych czynnikach ryzyka.....	21
IV. PODSUMOWANIE RAPORTU.....	22

A. CZĘŚĆ OGÓLNA

I. DANE IDENTYFIKUJĄCE PODMIOT

Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie jest podmiotem leczniczym prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej – nr księgi rejestrowej: 000 000 015 301.

Zespół jest wpisany do KRS pod nr 000 000 22 06 w Sądzie Rejonowym w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Zespół posiada osobowość prawną.

Dyrektorem Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie jest Pani Iwona Orkiszewska powołana Uchwałą nr 51/605/22/VI z dnia 17 października 2022 roku przez Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie na czas określony – 6 lat od dnia 29 października 2022 roku.

Zespół prowadzi działalność leczniczą w rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne oraz ambulatoryjne świadczenia zdrowotne .

W strukturze Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie funkcjonują dwa zakłady lecznicze:

1. Zespół Psychiatrycznej Opieki Stacjonarnej z następującymi komórkami działalności podstawowej:

1.1. Oddziały:

1) oddział I ogólnopsychiatryczny – 58 łóżek (do 31.03.2023 – 60 łóżek),

2) oddział II ogólnopsychiatryczny z pododdziałem psychiatrii sądowej – 57 łóżek (do 31.03.2023 – 60 łóżek),

3) oddział III ogólnopsychiatryczny – 58 łóżek, (do 31.03.2023 – 60 łóżek),

4) oddział kliniczny psychogeriatryczny – 47 łóżek (do 31.03.2023 funkcjonował jako oddział kliniczny IV ogólnopsychiatryczny – 40 łóżek),

5) oddział psychiatryczny dla dzieci i młodzieży – 32 łóżka,

6) oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (35 łóżek)

z pododdziałem leczenia zespołów abstynencyjnych po substancjach psychoaktywnych (10 łóżek)
łącznie – 45 łóżek,

7) oddział terapii uzależnienia od alkoholu - 42 łóżka z pododdziałem dziennym terapii uzależnienia

od alkoholu - 12 miejsc.

1.2. Izba przyjęć.

2. Zespół Psychiatrycznej Opieki Ambulatoryjnej w skład którego wchodzi dwie jednostki organizacyjne, tj. Medyczne Laboratorium Diagnostyczne oraz Zespół Psychiatrycznej Opieki Ambulatoryjnej w Olsztynie z następującymi komórkami działalności podstawowej:

- 1) Oddział dzienny psychiatryczny z pododdziałem rehabilitacji psychiatrycznej - 41 miejsc;
- 2) Oddział dzienny psychiatryczny rehabilitacyjny dla dzieci – 15 miejsc;
- 3) Poradnie specjalistyczne:
 - a) Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Dorosłych z Punktem Zgłoszeniowo-Koordynacyjnym ,
 - b) Poradnia Zdrowia Psychicznego Dzieci i Młodzieży;
 - c) Poradnia Psychologiczna dla Dzieci;
- 4) Zespół Leczenia Środowiskowego;
- 5) Gabinet lekarza zakładowego;

Laboratorium analityki medycznej.

Od 1 listopada 2022 roku w strukturze szpitala utworzono Centrum Zdrowia Psychicznego z Punktem Zgłoszeniowo – Koordynacyjnym będącym komórką Poradni Zdrowia Psychicznego. Centrum Zdrowia Psychicznego stanowi wyodrębnioną część w strukturze organizacyjnej Szpitala w jego skład wchodzi:

- 1) Oddział dzienny psychiatryczny z pododdziałem rehabilitacji psychiatrycznej (30 miejsc);
- 2) Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Dorosłych z punktem zgłoszeniowo-koordynacyjnym ,
- 3) Zespół Leczenia Środowiskowego;
- 4) oddział I ogólnopsychiatryczny – 60 łóżek,
- 5) oddział II ogólnopsychiatryczny – 60 łóżek,
- 6) oddział III ogólnopsychiatryczny – 60 łóżek,
- 7) oddział kliniczny ogólnopsychiatryczny IV – 40 łóżek,

Z dniem 1.04.2023 roku przekwalifikowano oddział kliniczny ogólnopsychiatryczny IV na oddział kliniczny psychogeriatryczny zwiększając liczbę łóżek z 40 na 47 jednocześnie uaktualniono bazę łóżek oddziałów ogólnopsychiatrycznych (I-III) ze 180 do 173.

Centrum Zdrowia Psychicznego zapewnia kompleksową opiekę zdrowotną nad osobami z

zaburzeniami psychicznymi, w warunkach:

- stacjonarnych,
- dziennych psychiatrycznych,
- środowiska domowego,
- ambulatoryjnych.

Obszarem działania jest miasto Olsztyn na prawach powiatu, z jego usług mogą korzystać osoby pełnoletnie, które znalazły się w sytuacji kryzysu psychicznego, również członkowie rodzin, a także bliscy i znajomi pacjentów z zaburzeniami psychicznymi.

Zespół:

- posiada nr statystyczny w systemie REGON	-	000 295 484
- przeważający rodzaj działalności posiada symbol PKD	-	8610Z
- posiada nadany przez Urząd Skarbowy w Olsztynie nr NIP	-	739-29-55-788

II. ODBIORCA RAPORTU I PODSTAWA PRAWNA JEGO SPORZĄDZENIA

Raport sporządzono dla Zarządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie na podstawie art. 53a. ustawy o działalności leczniczej (Dz.U. z 2020 poz. 295, 567 z późn.zm.).

Raport, został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2023 i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej, dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych ustalonych Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

III. INFORMACJA DOTYCZĄCA REALIZACJI USŁUG MEDYCZNYCH W 2023 R.

Wskaźniki działalności oddziałów szpitalnych WZLP w 2023 r. (z uwzględnieniem ruchu między oddziałami)

Wykonanie \ Oddział:	I	II/PPS	III	IV/PG	VT (a)	VR (a)	VI	VIIA	VIIT	VIITdz (a)	VIID	SZPITAL (b)
Liczba przyjętych	364	461	406	257	62	66	610	837	195	57	126	3 441
Liczba leczonych	419	527	466	300	71	74	637	876	388	67	137	3 962
Liczba zgonów	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	4
Śr. przyjęć w m-cu	30,3	38,4	33,8	21,4	5,2	5,5	50,8	69,8	16,3	4,8	10,5	286,8
% przyjęć do szpitala	10,6	13,4	11,8	7,5	1,8	1,9	17,7	24,3	5,7	1,7	3,7	100,0
Śr. dzienny stan chorych	49,9	47,9	50,5	46,6	10,7	12,1	35,8	31,8	36,9	6,3	5,2	304,7
Przelotowość	7,2	9,1	8,0	6,6	4,7	4,9	19,9	25,0	9,2	5,6	13,7	11,1
% wykorzystania miejsc	85,3	83,0	86,3	102,8	71,1	80,4	112,0	90,9	87,9	52,3	52,4	89,9
Śr. czas pobytu	43,5	33,2	39,6	56,7	54,8	59,5	20,5	13,3	34,7	34,2	14,0	29,7

(a) - licząc dni robocze i wolne od pracy

(b) - śr. dzienny stan chorych, przelotowość, % wykorzystania łóżek, śr. czas pobytu - BEZ oddziałów dziennych: VT, VR, VIITdz

W roku 2023 ogółem przyjęto do szpitala 3 441 osób, tj. o 350 osób więcej niż w roku ubiegłym. Baza łóżkowa szpitala wykorzystana była ogółem w 89,9%.

Największy procent wykorzystania łóżek 112,0 %, odnotowano w oddziale VI.

Oprócz działalności stacjonarnej i dziennej Zespół oferuje również świadczenia ambulatoryjne.

W Poradni zdrowia psychicznego dla dzieci i młodzieży w roku 2023 ogółem leczonych było 819 osób i udzielono 2435 porad w tym:

- 1678 porad lekarskich ,
- 722 porad psychologicznych.

Największa grupa pacjentów to:

- pacjenci z rozpoznaniem zaburzenia nerwicowe związane ze stresem i somatoformiczne – 278 osób,
- pacjenci z rozpoznaniem zaburzeń zachowania i emocji rozpoczynających się zwykle w dzieciństwie i wieku młodzieńczym – 231 osób

W funkcjonującej od 1 stycznia 2023 roku poradni psychologicznej udzielono 1662 porady, przeprowadzono 23 konsylia, 30 sesji koordynacyjnych oraz przeprowadzono 28 superwizji.

W Poradni dla dorosłych ogółem leczonych było 4735 pacjentów, w tym z zaburzeniami psychicznymi bez uzależnień 3853. Udzielono 19006 porad o 3630 więcej niż w 2022 roku, w tym:

- 14 865 porad lekarskich (więcej o 1698 niż w roku 2022);
- 1 962 porad psychologicznych (więcej o 117 niż w 2022 roku).

Największą grupę pacjentów stanowią pacjenci z zaburzeniami nerwicowymi prawie 38% wszystkich pacjentów.

Zespół Leczenia Środowiskowego obejmuje opieką pacjentów dorosłych, w środowisku ich życia. Obszarem działania Zespołu jest miasto Olsztyn na prawach powiatu. Do ZLŚ mogą być przyjmowani chorzy powyżej 18 r.ż. ze względnymi wskazaniem do hospitalizacji psychiatrycznej z wyjątkiem osób z rozpoznaniem uzależnienia od alkoholu i innych substancji. Personel lekarski, pielęgniarz i psycholodzy w roku 2023 udzielili ogółem 3 260 świadczeń zdrowotnych, tj. o 31 więcej niż w roku 2022.

IV. INFORMACJA O WYKONANIU KONTRAKTU

Głównym źródłem przychodów Zespołu jest kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia

Analiza wykonanych świadczeń medycznych na rzecz NFZ za styczeń-grudzień 2023 roku

Wyszczególnienie	Umowa NFZ	Wykonanie	Wykonanie %	Niewykonania	Nadwykonania
Oddział V rehabilitacyjny	573 501,50 zł	552 597,98 zł	96,4%	- 20 903,52 zł	
Oddział dzienny terapii uzależnień	330 840,58 zł	281 894,74 zł	85,2%	- 48 945,84 zł	
Oddział detoksykacyjny alkoholowy	4 658 862,23 zł	4 715 053,60 zł	101,2%		56 191,37 zł
Oddział terapii uzależnień od alkoholu	4 091 906,32 zł	3 972 418,16 zł	97,1%	- 119 488,16 zł	
Pododdział detoksykacyjny dla uzależnionych lekowo	909 728,80 zł	792 783,44 zł	87,1%	- 116 945,36 zł	
Izba Przyjęć	1 455 290,08 zł	1 455 290,08 zł	100,0%	- zł	
Ośrodek środowiskowej opieki psychologicznej i psychoterapeutycznej I poziom referencyjny	592 260,36 zł	533 310,30 zł	90,0%	- 58 950,06 zł	
Poradnia zdrowia psychicznego dla dzieci II poziom referencyjny	533 868,43 zł	514 378,45 zł	96,3%	- 19 489,98 zł	
Oddział psychiatryczny dla dzieci i młodzieży III poziom referencyjny	7 684 652,36 zł	8 534 260,91 zł	111,1%		849 608,55 zł
Psychogeriatra	4 992 707,22 zł	4 953 512,09 zł	99,2%	- 39 195,13 zł	
Psychiatria sądowa	565 226,20 zł	287 938,46 zł	50,9%	- 277 287,74 zł	
Umowy psychiatria	26 388 844,06 zł	26 593 438,21 zł	100,8%	- 701 205,78 zł	905 799,93 zł
Program pilotażowy "Dobry posiłek"	541 811,76 zł	494 184,12 zł	91,2%	- 47 627,64 zł	
Ryczałt CZP	15 940 888,47 zł	15 940 888,47 zł	100,0%	- zł	
Ryczałt DPS	42 653,74 zł	42 653,74 zł	100,0%	- zł	
Oddziały Ogólnopsychiatryczne	15 006 627,14 zł	14 162 940,52 zł	94,4%	- 843 686,62 zł	
Oddział V dzienny terapii	184 996,72 zł	90 407,04 zł	48,9%	- 94 589,68 zł	
Zespół Leczenia Środowiskowego	10 425,03 zł	1 464,16 zł	14,0%	- 8 960,88 zł	
Poradnia zdrowia psychicznego	761 162,66 zł	629 695,34 zł	82,7%	- 131 467,32 zł	
Umowa Centrum Zdrowia Psychicznego	31 946 753,76 zł	30 868 049,26 zł	96,6%	- 1 078 704,50 zł	- zł
Ogółem	58 877 409,58 zł	57 955 671,59 zł	98,4%	- 1 827 537,92 zł	905 799,93 zł

B. ANALIZA FINANSOWA

I. ZMIANA I STRUKTURA POZYCJI BILANSOWYCH

tys. zł

Pozycje Bilansu	2021	2022	2023	Dynamika 2023-2022 %	Dynamika 2023-2022 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Aktywa trwałe	14 254	15 711	14 991	95%	-721	54%
Wartości Niematerialne i Prawne	36	16	0	0%	-16	0%
Rzeczowy Majątek Trwały	14 212	15 689	14 990	96%	-699	54%
Inwestycje długoterminowe	0	0	0	-	0	0%
Aktywa obrotowe	5 157	7 066	12 538	177%	5 471	46%
Zapasy	454	402	475	118%	73	2%
Należności krótkoterminowe	3 349	3 194	3 684	115%	490	13%
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	2 926	2 700	3 164	117%	464	11%
Inwestycje krótkoterminowe	1 346	3 452	8 374	243%	4 923	30%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	8	19	5	25%	-14	0%
Suma aktywów	19 412	22 778	27 529	121%	4 751	100%

Największą pozycję aktywów jednostki stanowią aktywa trwałe. Rzeczowe aktywa trwałe - stanowią 54% aktywów. Są to w głównej mierze budynki i budowle, sprzęt medyczny i wyposażenie, a także urządzenia techniczne i maszyny.

W związku z dokonanymi odpisami umorzeniowymi i likwidacją zużytych środków trwałych wartość rzeczowych rzeczowego majątku trwałego w 2023 roku spadła o 699 171,54 zł .

W 2023 roku podjęto następujące działania inwestycyjne:

- 1 Rozbudowano sieć komputerową w celu zwiększenia bezpieczeństwa,
- 2 Zainstalowano panele fotowoltaiczne wraz z osprzętem,
- 3 Rozbudowano system p.poż,
- 4 Zakupiono łóżka, szafki, pasy i pozostały sprzęt medyczny
- 5 Doposażono Zespół w telewizory, niszczarki, komputery, sprzęt AGD oraz meble.
- 6 Zakupiono sprzęt rekreacyjny do ćwiczeń.

Na pozycje aktywów obrotowych składają się przede wszystkim należności od NFZ, pozostałych odbiorców, zapasy materiałów, środki pieniężne na rachunkach bankowych, a także czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów. Na 31.12. 2023 roku w związku z brakiem rokowań na zwrot należności widnieją cztery odpisy aktualizujące wartość należności.

tys. zł

Pozycje Bilansu	2021	2022	2023	Dynamika 2023-2022 %	Dynamika 2023-2022 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Kapitały własne	52	-5 030	-10 957	218%	-5 927	-40%
Kapitał (fundusz) podstawowy	4 529	4 529	4 529	100%	0	16%
Kapitał (fundusz) zapasowy	0	0	0	-	0	0%
Zysk/ strata z lat ubiegłych	-4 747	-4 477	-18 056	403%	-13 578	-66%
Zysk/ strata netto	270	-5 082	2 569	-51%	7 651	9%
Kapitały obce	19 360	27 807	38 485	138%	10 678	140%
Rezerwy na zobowiązania	2 064	2 636	6 564	249%	3 928	24%
Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	469	589	1 237	210%	648	4%
Zobowiązania długoterminowe	1 020	784	2 650	-	1 866	10%
Zobowiązania krótkoterminowe	5 901	11 193	9 625	86%	-1 568	35%
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	1 171	810	2 463	304%	1 653	9%
Rozliczenia międzyokresowe	10 375	13 194	19 647	149%	6 452	71%
Suma pasywów	19 412	22 778	27 529	121%	4 751	100%

W 2023 roku w związku z korektą błędów lat poprzednich wartości kapitału własnego zmalała. Korekta błędów dotyczyła środków z Narodowego Funduszu Zdrowia zgodnie z zawartą umową wypłacanych ryczałtowo w latach 2020, 2021 i ujętych w przychodach tych lat – w kwocie 8 496 663,94 zł. Jednostka nie posiada kapitału zapasowego ze względu na pokrycie tymi środkami strat lat poprzednich. Na koniec 2023 roku niepokryta strata z lat poprzednich wynosi 18 055 516,30 zł. Na kwotę tę składają się:

- niepokryta strata roku 2010 – 116 800,01 zł
- niepokryta strata roku 2011– 402 019,23 zł
- niepokryta strata roku 2016– 283 681,61 zł
- niepokryta strata roku 2019– 905 224,50 zł
- niepokryta strata roku 2022– 5 081 590,70 zł
- wypracowane rezerwy na świadczenia pracownicze z lat poprzednich – 2 769 536,31 zł
- korekta błędów lat poprzednich – 8 496 663,94 zł

Na koniec roku sprawozdawczego zaktualizowano rezerwę na nagrody jubileuszowe oraz odprawy emerytalne, rentowe i pośmiertne dla pracowników Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego. Rezerwy wyznaczone zostały metodą świadczeń narosłych w funkcji stażu pracy. Metoda ta zgodna jest z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR19). Zastosowana stopa dyskonta wynosi 5,10 %. Na tej podstawie oraz przy założeniu rocznej stopy wzrostu wynagrodzeń w 2024 roku 11,0% i w latach następnych na poziomie 4,5% ustalono wypadkową stopę dyskontową. Rezerwa ta na koniec roku 2023 wynosi: 6 563 600,00 zł

Badanie ustawowe w rozumieniu art. 2 pkt 1 ustawy o biegłych rewidentach sprawozdania finansowego za rok 2023 wykonało Biuro Audytorskie Prowizja Spółka z o.o. z siedzibą w Krakowie ul. Fatimska 41A KRS: 0000125816, NIP: 6782799545 REGON: 357235838.

W 2023 roku o 6 452 477,96 zł wzrosła wartość rozliczeń międzyokresowych przychodów. W tej pozycji bilansowej ujęte są środki z uzyskanych dotacji i darowizn rozliczanych w czasie równolegle z odpisami amortyzacyjnymi środków trwałych oraz zafakturowane oraz otrzymane w latach 2020, 2021 środki z NFZ wypłacane w związku z pandemią COVID w formie ryczałtowej (n12).

Na 31.12.2023 roku Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie miał podpisaną umowę z bankiem na kredyt odnawialny do kwoty limitu w wysokości 1 500 000,00 zł - zabezpieczeniem jest zastaw rejestrowy na wierzytelności (umowie w zakresie psychiatrii z NFZ). Na dzień bilansowy kredyt odnawialny nie był wykorzystany. W pozycji zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek na dzień bilansowy ujęta jest pożyczka od organu założycielskiego w wysokości 2 950 000,00 zł. Kredyty na dzień 31.12.2023 roku ujęte są w dwóch pozycjach bilansu (w zobowiązaniach długoterminowych w kwocie 2 650 000,00 zł oraz w zobowiązaniach krótkoterminowych w kwocie 300 000,00 zł). Kredyt długoterminowy zostanie spłacony zgodnie z umową do dnia 15.10.2033 roku czyli o okresie spłaty powyżej roku do ośmiu lat.

II. ZMIANA I STRUKTURA POZYCJI WYNIKOWYCH

tys. zł

Wyszczególnienie	2021	2022	2023	Dynamika 2023-2022 %	Dynamika 2023-2022 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Przychody ze sprzedaży	35 972	36 731	56 144	153%	19 413	95,41%
Amortyzacja	1 439	872	1 873	215%	1 002	3,33%
Zużycie materiałów i energii	2 938	3 217	4 634	144%	1 418	8,24%
Usługi obce	3 685	4 238	5 937	140%	1 699	10,55%
Podatki i opłaty	129	78	87	112%	10	0,15%
Wynagrodzenia	24 457	28 210	35 771	127%	7 561	63,57%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	5 310	6 152	7 673	125%	1 522	13,64%
Pozostałe koszty rodzajowe	80	79	89	113%	10	0,16%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	-	0	0,00%
Zysk/Strata ze sprzedaży	-2 066	-6 113	80	-1%	6 193	x
Pozostałe przychody operacyjne	2 648	1 440	2 570	178%	1 130	4,37%
Pozostałe koszty operacyjne	268	175	103	59%	-72	0,18%
Zysk/Strata na działalności operacyjnej	313	-4 848	2 547	x	7 395	x
Przychody finansowe	3	3	132	4864%	129	0,22%
Koszty finansowe	39	229	102	45%	-127	0,18%
Zysk/Strata brutto na działalności gospodarczej	276	-5 074	2 577	x	7 651	x
Zysk/strata brutto	276	-5 074	2 577	x	7 651	x
Podatek dochodowy	6	7	8	101%	0	x
Zysk/Strata netto	270	-5 082	2 569	x	7 651	x

Ogólny wynik jednostki za 2023 r. ostatecznie zamyka się zyskiem w wysokości 2 569 tys. zł
Głównym źródłem przychodów Zespołu są środki otrzymywane z Narodowego Funduszu Zdrowia.

W związku z rozszerzeniem działalności:

- w ramach programu pilotażowego Centrum Zdrowia Psychicznego funkcjonowało przez cały rok (od 1 listopada 2022 roku)
- od 1 stycznia 2023 roku utworzono zespół pomocy psychologicznej dla dzieci i młodzieży I poziom referencyjny ,
- od 1 kwietnia 2023 roku zakontraktowano świadczenia psychogeriatryczne,
- od 27 października 2023 roku podpisano umowę na program pilotażowy „Dobry posiłek”,
- od 1 listopada 2023 utworzono pododdział sądowy

wzrosły przychody Zespołu. Globalnie przychody Zespołu w 2023 roku były wyższe o 54 punkty procentowe czyli o prawie 20 672 tys. zł od uzyskanych w 2022 roku.

Udział przychodów ze sprzedaży wynosi 95,41% ogólnej wartości przychodów, a udział kosztów związanych z podstawową działalnością w ogólnej kwocie kosztów wynosi 99,64%. Niewspółmierność przychodów i kosztów podstawowej działalności medycznej wynika z tego, że zgodnie z przepisami wartość dofinansowania do zakupów środków trwałych jest odnoszona w pozostałe przychody operacyjne.

Przychody Zespołu ze sprzedaży usług medycznych w latach 2016 - 2023 r. przedstawia poniższa tabela:

Dane w tys. zł

Rok	Przychody z NFZ	Wskaźnik wzrostu rok n/rok n-1	
		ilościowo	procentowo
2016	22 050		
2017	24 293	2 243	110%
2018	26 874	2 581	111%
2019	27 328	454	102%
2020	31 451	4 123	115%
2021	34 265	2 814	109%
2022	35 863	1 598	105%
2023	57 956	22 093	162%

Jak wynika z powyższych danych, kontrakt Zespołu wzrósł w wartościach nominalnych. Wzrost przychodów ze sprzedaży w kolejnych latach poczynwszy od 2017 do 2021, był spowodowany odrębnym finansowaniem przez NFZ ustawowych wzrostów wynagrodzeń .

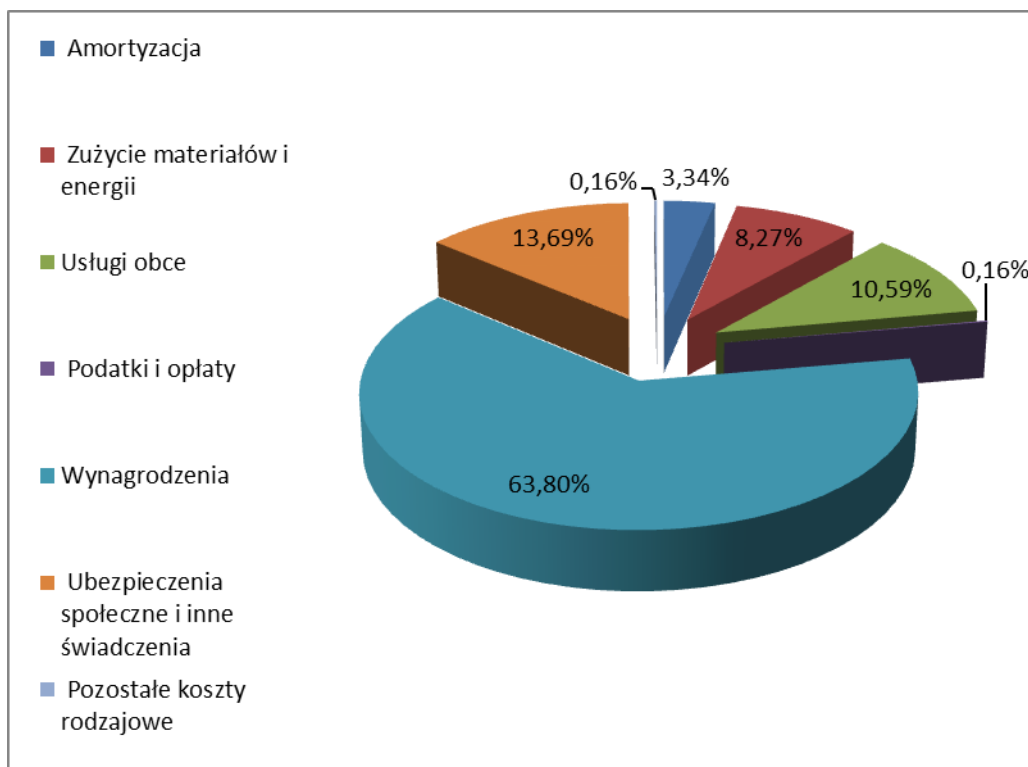
Niewykonanie zaplanowanych usług spowodował realny spadek wartości kontraktu w roku 2019. W roku 2020 i w 2021 roku w związku z „ryczałtową” wypłatą środków bez uwzględnienia wykonania przychody nominalnie wzrosły. Znaczący wzrost przychodów w 2023 roku wynika z poszerzenia działalności - zakontraktowania dodatkowych świadczeń oraz przystąpienia do pilotażu Centrum Zdrowia Psychicznego.

Ustawowo zagwarantowane wzrosty wynagrodzeń personelu medycznego przekładają się wprost na żądania płacowe innych grup personelu. Do tego znacząco wzrosły w kolejnych latach minimalne stawki

wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w ramach umowy o pracę jak i realizujących świadczenia medyczne na podstawie umów cywilno-prawnych, czyli tzw. kontrakty.

Wraz ze wzrostem płac minimalnych wzrosły również w kolejnych latach ceny usług opartych na pracy personelu takich jak usługi prania, zakup procedur medycznych, usługi transportowe, usługi remontowe.

Struktura kosztów rodzajowych w 2023 r. została przedstawiona na poniższym wykresie:



Wzrost ilości świadczonych usług przełożył się na wzrost kosztów działalności. Zakontraktowanie nowych świadczeń związane było z zatrudnieniem personelu oraz większymi nakładami na zużycie materiałów i usług obcych.

Inflacja też miała przełożenie na wzrost kosztów – zwłaszcza energii 53%

Ponad 77% ogółu kosztów stanowią koszty osobowe. W porównaniu do lat poprzednich w roku 2023 odnotowano znaczący bo ponad 3% spadek tej pozycji w kosztach ogółem. Zwiększenie zatrudnienia personelu medycznego, obligatoryjne wzrosty: płacy minimalnej, wynagrodzenia zasadniczego personelu medycznego spowodowały iż ta grupa kosztów wzrosła w trakcie roku o 26%. Znacznie wzrosły koszty usług obcych - o 40 punktów procentowych. Ustawowe wzrosty wynagrodzeń oraz wzrost cen energii przekładają się na wzrost cen usług obcych.

W 2023 roku przychody osiągnięte z NFZ wystarczały na pokrycie bieżących kosztów funkcjonowania szpitala, co powodowało, że wynik na sprzedaży po raz pierwszy uzyskał wartość dodatnią. Jednak dla utrzymania wykonania usług na dotychczasowym poziomie niezbędne jest zatrudnianie dodatkowej kadry medycznej. W ciągu 2023 roku Zespół wypracował zysk w wysokości 2 569 443,51 zł. Uzyskany wynik finansowy Dyrekcja zamierza przeznaczyć na pokrycie strat lat wcześniejszych. Na 31.12.2023 niepokryte straty lat poprzednich wynoszą -18 055 516,30 zł. W pozycji tej ujęte zostały niewykonania umowy z NFZ z

czasów pandemii za rok 2021 w wysokości -8 496 663,94 zł, które zgodnie z obecnie obowiązującymi przepisami prawnymi trzeba spłacić do 31.12.2024 roku. Mimo wypracowanego przez zespół zysku w roku 2023 kapitału własny przyjął wartość ujemną i wynosi 10 956 878,22 zł Rzuca to negatywne światło na równowagę finansową Zespołu. Tylko utrzymanie wyniku na zbliżonym poziomie przez kolejne pięć lat może doprowadzić do sytuacji oddłużenia majątku – osiągnięcia przez kapitały własne wartości dodatniej.

Podstawowym celem Dyrekcji jest zachowanie płynności finansowej Zespołu dlatego też w 2023 r. Zespół posiłkował się kredytem w rachunku bieżącym w wysokości 1 500 000 zł oraz pożyczką uzyskaną od organu założycielskiego której wartość na koniec 2023 roku wynosiła 2 950 000 zł.

III. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2023	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	4,09%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4,07%	4
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	10,22%	5
		1. Razem:	14
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,15	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,11	13
		2. Razem:	21
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	17,81	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	9,95	7
		3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	68,43%	3
	2) wskaźnik wypłacalności	-1,72	0
		4. Razem:	3
łącznie wartość punktów			48

Dodatni wynik finansowy oraz utrzymanie płynności finansowej w 2023 roku znajdują odzwierciedlenie w otrzymanych wartościach wskaźników. Niezadowolający jest jedynie wskaźnik wypłacalności i wynika z poniesionych strat lat ubiegłych które doprowadziły do ujemnej wartości kapitały własne jednostki.

C. PROGNOZA NA KOLEJNE LATA 2024-2026

I. PRZYJĘTE ZAŁOŻENIA

Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych dostępnych danych i uzyskanych wyników w okresie czterech pierwszych miesięcy roku 2024 r. a także planu finansowego na rok 2024. Przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ na rok 2024 z uwzględnieniem historycznych danych i trendów występujących w Zespole, skorygowanego do wartości

urealnionych, możliwych do uzyskania przychodów. Podstawową korektą przeliczeń było dostosowanie obrotów do planowanej docelowo liczby wykonanych usług oraz uzyskania dodatkowych przychodów do wysokości zawartego kontraktu poprzez zwiększenie zakresu świadczeń oraz zmianę ceny usług.

Plan przychodów na lata przyszłe została opracowana przy założeniu niezmiennych w przyszłości warunków prawnych i gospodarczych działalności Zespołu, w tym przy utrzymaniu profilu i rodzaju działalności. Uwzględniono że w wyniku negocjacji z NFZ zwiększy się ilość świadczonych usług w związku z poszerzeniem obszaru działania CZP obejmującej powiat olsztyński, szczycieński, mrągowski - co pozwoli zwiększyć przychody Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie. Wobec tego, że Zespół posiada już kontrakt z NFZ, istnieje duże prawdopodobieństwo, że założony poziom wzrostu przychodów jest możliwy do uzyskania w kolejnych latach. Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuowania działalności przez Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie w dającej się przewidzieć przyszłości.

Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne oraz pozostałych pracowników Zakładu.

Wszystkie obliczenia i analizy w niniejszym opracowaniu zostały wykonane przy założeniu następujących parametrów wyjściowych:

- Zespół będzie się posiłkował kredytem w rachunku bankowym w wysokości 1 500 000,00 zł oraz pożyczką uzyskaną od organu założycielskiego,
- okres analizy 3 lata przy czym ustalono rok 2023 jako rok bazowy. Dane za rok 2023 są danymi historycznymi, dane za rok 2024 obejmują założone kwoty w planie finansowym skorygowane o wykonanie czterech pierwszych miesięcy roku. Projekcję na lata 2025, 2026 oparto na przewidywanych wskaźnikach wzrostu przychodów, a także współmiernie do tego wzrostu kosztów z uwzględnieniem zaplanowanych nakładów wynikających z poszerzenia działalności, a także z zastosowaniem utrzymania stałej struktury kosztów, w odniesieniu do przychodów,
- nakłady inwestycyjne i realizacja projektów unijnych są uzależnione od pozyskania zewnętrznego finansowania, wobec tego w wyniku podejmowanych działań będą się równoważyć wpływy i wydatki i ewentualne nie ujęcie danego zadania w prognozie pozostanie bez wpływu na efekt obliczeń.

W związku z tym że sektor ochrony zdrowia nie działa w warunkach rynkowych, wyniki faktyczne uzyskiwane w kolejnych latach przez Zespół będą zależały od polityki państwa w zakresie opieki zdrowotnej.

Narodowy Fundusz Zdrowia limituje oraz sam ustala ceny kontraktowanych usług zdrowotnych dlatego istnieje znaczące ryzyko że prognoza nie zostanie zrealizowana.

Negatywny wpływ na prognozy mogą mieć skutki pandemii koronawirusa. Jeżeli Zespół będzie musiał zapłacić za niewykonania z roku 2021 zagrożą to płynności finansowej, a stanowi to znaczącą dla budżetu kwotę **8 496 663,94 zł.**

Koszty rodzajowe oszacowano na bazie struktury kosztów w przychodach z roku ubiegłego po skorygowaniu kosztów zmiennych leczenia do zaplanowanej do realizacji liczby świadczeń oraz w oparciu o planowane wskaźniki makroekonomiczne.

Koszty finansowe zaplanowano na poziomie wynikającym z zawartych umów.

W zastosowanym podejściu analiza i prognoza danych oparta jest na zawartym z Narodowym Funduszu Zdrowia kontrakcie. Jest on podstawową daną w Zespole, gdyż określone warunki realizacji świadczeń mają bezpośrednie przełożenie na poziom kosztów we wszystkich ich rodzajach. Ilość wykonania świadczeń ma odzwierciedlenie w poziomie zużytych materiałów (w tym m.in. leków, żywności) jak i usług obcych. Koszt wynagrodzeń determinowany jest wymogami stawianymi przez uwarunkowania prawne udzielania świadczeń, a także kształtowanymi przez prawo poziomami stawek minimalnych.

Konstrukcja prognozy jest zgodna z zasadą analizy danych wynikowych. Obliczenia wykonano nie stosując stopy dyskonta.

Wyszczególnienie	2023	2024	2025	2026
Przychody ze sprzedaży	56 143 819	70 085 566	80 598 535	88 577 955
I. Przychód netto ze sprzedaży produktów	60 069 070	72 082 884	82 895 316	91 101 953
IV. Przychód netto ze sprzedaży towarów i materiałów	2 450	2 683	3 219	3 702
Amortyzacja	1 873 378	1 311 365	1 396 604	1 451 071
Zużycie materiałów i energii	4 634 103	5 361 900	5 710 424	5 933 130
Usługi obce	5 936 504	7 420 630	8 533 725	9 472 434
Podatki i opłaty	87 193	92 424	98 894	105 816
Wynagrodzenia	35 770 690	44 713 363	51 420 367	57 076 607
Ubezpieczenia i inne świadczenia	7 673 267	9 591 584	11 030 322	12 243 657
Pozostałe koszty rodzajowe	88 703	99 347	105 805	109 931
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	3 219	3 702
Zysk/Strata ze sprzedaży	79 981	1 494 953	2 299 177	2 181 605
Pozostałe przychody operacyjne	2 569 711	1 755 000	2 018 250	2 218 057
Pozostałe koszty operacyjne	102 812	105 000	111 825	116 186
Zysk/Strata na działalności operacyjnej	2 546 880	3 144 953	4 205 602	4 283 476
Przychody finansowe	132 075	100 000	120 000	138 000
Koszty finansowe	101 957	60 000	78 000	101 400

Zysk/Strata brutto na działalności gospodarczej	2 576 998	3 184 953	4 247 602	4 320 076
Zysk/strata brutto	2 576 998	3 184 953	4 247 602	4 320 076
Podatek dochodowy	7 554	8 083	8 649	9 254
Zysk/Strata netto	2 569 444	3 176 871	4 238 954	4 310 822

Prognoza finansowa na lata 2024-2026 została sporządzona w sposób szacunkowy, z zastosowaniem uproszczeń, z uwzględnieniem korekt, które powodują urealnienie wartości w prognozie. Przyjęto założenie, że Zespół uzyska kontraktowanie świadczeń na zwiększonym poziomie, a NFZ ureguluje również wszystkie zobowiązania.

Nie dokonywano korekt amortyzacji w odniesieniu do planowanych inwestycji, gdyż będzie ona zrównoważona księgowaniem dotacji, współmiernie do amortyzacji. Wobec tego wpływ na przyszłe wyniki finansowe z tego tytułu będzie nieistotny.

W prognozie nie uwzględniono przyszłych inwestycji, gdyż w przypadku gdy będą realizowane będą finansowane ze źródeł zewnętrznych. Wobec tego ich wpływ na prognozę będzie równoważny zarówno po stronie wpływów i wydatków, a także w zakresie przychodów i kosztów.

Poziom aktywów w pozycji należności i środków pieniężnych będzie zależał od uzyskanego kontraktu.

Aktywa trwałe będą równoważone rozliczeniami międzyokresowymi przychodów, gdyż wszystkie istotne inwestycje, będą finansowane z funduszy zewnętrznych.

Poziom kapitałów własnych będzie uzależniony od osiągniętych wyników. Przewidywany jest stopniowy wzrost funduszy własnych w ramach spadku nie rozliczonych strat z lat ubiegłych.

Nadal największy udział przychodów przypadając będzie na przychody z kontraktu z NFZ, Zespół planuje stale zwiększać kontrakt i rozwijać swoją działalność.

Tak jak już wspomniano powyżej, koszty funkcjonowania jednostki będą stale rosły. Sytuacja taka determinowana jest zmieniającą się sytuacją społeczno – ekonomiczną. Największy wzrost kosztów związany jest z wynagrodzeniami.

Obliczone wskaźniki na lata 2024-2026:

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2024	Ocena 2024	Wartość wskaźnika 2025	Ocena 2025	Wartość wskaźnika 2026	Ocena 2026
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	4,30%	5	4,98%	5	4,61%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4,26%	4	4,95%	4	4,59%	4
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	10,40%	5	11,72%	5	10,47%	5
	Wskaźniki zyskowności	1. Razem:	14	1. Razem:	14	1. Razem:	14
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,36	8	1,60	12	1,81	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,33	13	1,57	13	1,78	13
	Wskaźniki płynności	2. Razem:	21	2. Razem:	25	2. Razem:	25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	18,15	3	18,95	3	19,36	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	15,75	7	17,72	7	18,08	7
	Wskaźniki efektywności	3. Razem:	10	3. Razem:	10	3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	66,67%	3	62,17%	3	58,44%	8
	2) wskaźnik wypłacalności	- 2,88	0	- 6,80	0	33,11	0
	Wskaźniki zadłużenia	4. Razem:	3	4. Razem:	3	4. Razem:	8
OGÓŁEM			48		52		57

Sytuacja finansowa Zespołu jest dość trudna w związku z ujemnym wskaźnikiem wypłacalności. Wyniki prognozy wskazują, że stopniowo będzie ulegać poprawie.

II. ISTOTNE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ

II.1. Niepewność w zakresie poziomu kontraktowania świadczeń przez NFZ

Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy w zakresie opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień, na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu kontraktu.

Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie.

II.2. Wzrost kosztów prowadzonej działalności

1. Podwyższenie stawek minimalnych

Ustawodawca podwyższył stawki minimalne wynagrodzeń zarówno w zakresie pracowników zatrudnionych w ramach umowy o pracę jak i na podstawie umowy zlecenia. Przełożyło się to w szczególności na znaczący wzrost wynagrodzeń, kosztów usług medycznych, prania a także innych usług świadczonych przez podwykonawców zewnętrznych. Niestety szpital nie posiada dodatkowych środków na pokrycie wzrastających zobowiązań z tego tytułu.

2. Wzrost wynagrodzeń personelu medycznego

Zgodnie ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, określony został sposób ustalania minimalnego wynagrodzenia zasadniczego za pracę pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, uwzględniający rodzaj wykonywanej pracy oraz kwalifikacje wymagane przy jej wykonywaniu.

Wobec tego, że wybrane grupy zawodowe otrzymują dodatkowe świadczenia, rosną roszczenia ze strony innych grup zawodowych. Ma to bezpośredni wpływ na poziom ponoszonych kosztów.

3. Ponoszone straty i brak płynności finansowej

Ponoszone straty w latach poprzednich doprowadziły do braku wypłacalności. Tylko utrzymanie wyniku na poziomie zbliżonym do uzyskanego w 2023 roku przez kolejne lata może doprowadzić do sytuacji oddłużenia majątku – osiągnięcia przez kapitały własne wartości dodatniej. Obecnie

płynność finansową zapewniają zaciągnięte kredyty. Jednak nieziszczenie się prognozy opartej na znaczącym dodatnim wyniku finansowym może mieć negatywny wpływ na możliwość pozyskiwania zewnętrznego finansowania.

II.3. Informacje o istotnych czynnikach ryzyka nie ziszczenia się prognozy

Istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu Zespołu i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych.

- Sytuacja Zespołu w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Zespół nie ma wpływu.
- Wyceny punktowe udzielanych świadczeń ustalane są odgórnie i mogą nie pokrywać koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów. Wobec tego nie jest możliwe zapewnienie o bieżącym utrzymaniu przez Zespół płynności finansowej jeśli będzie ponosił straty na podstawowej działalności.
- Systemowe rozwiązania dotyczące płacy minimalnej będą miały wpływ na wzrost wynagrodzeń w całej gospodarce. Nie jest w chwili obecnej możliwe oszacowanie ich wpływu na sytuację finansową Zespołu.
- Nie jest znana w chwili obecnej skala kierowanych do sądu pozwów w związku z realizacją Ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, trudno więc oszacować skutki finansowe zakładanych spraw sądowych. Z jednej strony pozwы dotyczą zarzutu nierównego traktowania w zatrudnieniu. Takie powództwa wytaczają osoby wykonujące zawód pielęgniarstwa lub położnej, które nie posiadają tytułu magistra lub specjalizacji. Drugie dotyczą, tak zwanej degradacji osób posiadających kwalifikacje na poziomie magister plus specjalizacja, które w okresie od 01 lipca 2021 r. do 30 czerwca 2022 r. były zaszeregowane do 7 grupy według załącznika do Ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, zaś po 01 lipca 2022 r. nie zostały zaszeregowane do 2 grupy według załącznika do wskazanej Ustawy.
- Nie jest znany wpływ skutków ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych na roszczenia płacowe kierowane przez innych pracowników Szpitala.

- Nie ma pewności jak będzie wyglądał rynek usług świadczeń medycznych w Polsce w najbliższym czasie. Proponowane zmiany mogą w istotny sposób narzucić dodatkowe obciążenia podmiotom leczniczym bez zapewnienia dodatkowego finansowania. Wpływać to może na rentowność bieżącą jednostki.

IV. PODSUMOWANIE RAPORTU

Zespół jest w trakcie wdrażania programu naprawczego. Realizując jego założenia Zespół odzyskał płynność finansową i wypracował dodatni wynik finansowy w 2023 roku.

Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie posiada ugruntowaną pozycję.

Zasadniczymi problemem są:

- brak wypłacalności Szpitala w związku z ponoszonymi stratami z lat poprzednich;
- roszczenia personelu pielęgniarского wynikające z zastosowaniem ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych i rozstrzygnięcia sądowe na niekorzyść Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie;
- braku rozwiązań systemowych odraczających w czasie spłatę zobowiązań z tytułu niewykonanych powstałych w czasie pandemii.

Mając nałożony ustawowy obowiązek udzielania świadczeń, Zespół nie ma możliwości konkurencyjności na rynku usług komercyjnych, a środki z Narodowego Funduszu Zdrowia mogą nie pokrywać niezbędnych do poniesienia kosztów.

Olsztyn, 23 maja 2024 r.