

RAPORT
O SYTUACJI
EKONOMICZNO – FINANSOWEJ
WOJEWÓDZKIEGO ZESPOŁU
LECZNICTWA PSYCHIATRYCZNEGO
W OLSZTYNIE

za okres 1.01.2024 r. – 31.12.2024 r.

Olsztyn dn. 19 maja 2025 roku

SPIIS TREŚCI RAPORTU

A. CZĘŚĆ OGÓLNA.....	3
I. DANE IDENTYFIKUJĄCE PODMIOT.....	3
II. ODBIORCA RAPORTU I PODSTAWA PRAWNA JEGO SPORZĄDZENIA.....	5
III. INFORMACJA DOTYCZĄCA REALIZACJI USŁUG MEDYCZNYCH W 2024 R	6
IV. INFORMACJA O WYKONANIU KONTRAKTU W 2024 R	8
B. ANALIZA FINANSOWA.....	9
I. ZMIANA I STRUKTURA POZYCJI BILANSOWYCH.....	9
II. ZMIANA STRUKTURY POZYCJI WYNIKOWYCH.....	12
III. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE.....	15
C. PROGNOZA NA KOLEJNE LATA 2025-2027.....	15
I. PRZYJĘTE ZAŁOŻENIA.....	15
II. ISTOTNE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ..	21
II.1. Niepewność w zakresie poziomu kontraktowania świadczeń przez NFZ.....	21
II.2. Wzrost kosztów prowadzonej działalności.....	21
II.3. Informacje o istotnych czynnikach ryzyka.....	22
IV. PODSUMOWANIE RAPORTU.....	22

A. CZĘŚĆ OGÓLNA

I. DANE IDENTYFIKUJĄCE PODMIOT

Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie jest podmiotem leczniczym prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej – nr księgi rejestrowej: 000 000 015 301.

Zespół jest wpisany do KRS pod nr 000 000 22 06 w Sądzie Rejonowym w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego.

Zespół posiada osobowość prawną.

Dyrektorem Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie jest Pani Iwona Orkiszewska powołana Uchwałą nr 51/605/22/VI z dnia 17 października 2022 roku przez Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie na czas określony – 6 lat od dnia 29 października 2022 roku.

Zespół prowadzi działalność leczniczą w rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne oraz ambulatoryjne świadczenia zdrowotne .

W strukturze Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie funkcjonują dwa zakłady lecznicze:

1. Zespół Psychiatrycznej Opieki Stacjonarnej z następującymi komórkami działalności podstawowej:

1.1. Oddziały:

1) oddział I ogólnopsychiatryczny – 58 łóżek,

2) oddział II ogólnopsychiatryczny z pododdziałem psychiatrii sądowej (20 łóżek) – łącznie 57 łóżek,

3) oddział III ogólnopsychiatryczny – 58 łóżek,

4) oddział kliniczny psychogeriatryczny – 47 łóżek,

5) oddział psychiatryczny dla dzieci i młodzieży – 32 łóżka,

6) oddział leczenia alkoholowych zespołów abstynencyjnych (35 łóżek)

z pododdziałem leczenia zespołów abstynencyjnych po substancjach psychoaktywnych (10 łóżek)
łącznie – 45 łóżek,

7) oddział terapii uzależnienia od alkoholu - 42 łóżka z pododdziałem dziennym terapii uzależnienia od alkoholu - 12 miejsc.

1.2. Izba przyjęć.

2. Zespół Psychiatrycznej Opieki AmbulATORYJNEJ w skład którego wchodzi dwie jednostki organizacyjne, tj. Medyczne Laboratorium Diagnostyczne oraz Zespół Psychiatrycznej Opieki AmbulATORYJNEJ w Olsztynie z następującymi komórkami działalności podstawowej:

- 1) Oddział dzienny psychiatryczny z pododdziałem rehabilitacji psychiatrycznej - 41 miejsc;
- 2) Oddział dzienny psychiatryczny rehabilitacyjny dla dzieci – 15 miejsc;
- 3) Poradnie specjalistyczne:
 - a) Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Dorosłych z Punktem Zgłoszeniowo-Koordynacyjnym ,
 - b) Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Dzieci i Młodzieży;
 - c) Poradnia Psychologiczna dla Dzieci;
- 4) Zespół Leczenia Środowiskowego;
- 5) Gabinet lekarza zakładowego;

Laboratorium analityki medycznej.

Od 1 listopada 2022 roku w strukturze szpitala utworzono Centrum Zdrowia Psychicznego z Punktem Zgłoszeniowo – Koordynacyjnym będącym komórką Poradni Zdrowia Psychicznego. Centrum Zdrowia Psychicznego stanowi wyodrębnioną część w strukturze organizacyjnej Szpitala w jego skład wchodzi:

- 1) Oddział dzienny psychiatryczny z pododdziałem rehabilitacji psychiatrycznej (41 miejsc);
- 2) Poradnia Zdrowia Psychicznego dla Dorosłych z punktem zgłoszeniowo-koordynacyjnym ,
- 3) Zespół Leczenia Środowiskowego;
- 4) Oddziały ogólnopsychiatryczne.

Centrum Zdrowia Psychicznego zapewnia kompleksową opiekę zdrowotną nad osobami z zaburzeniami psychicznymi, w warunkach:

- stacjonarnych,
- dziennych psychiatrycznych,
- środowiska domowego,
- ambulatoryjnych.

Obszarem działania jest miasto Olsztyn na prawach powiatu, z jego usług mogą korzystać osoby pełnoletnie, które znalazły się w sytuacji kryzysu psychicznego, również członkowie rodzin, a także bliscy i znajomi pacjentów z zaburzeniami psychicznymi.

Zespół:

- | | | |
|---|---|----------------------|
| - posiada nr statystyczny w systemie REGON | - | 000 295 484 |
| - przeważający rodzaj działalności posiada symbol PKD | - | 8610Z |
| - posiada nadany przez Urząd Skarbowy w Olsztynie nr NIP | - | 739-29-55-788 |

II. ODBIORCA RAPORTU I PODSTAWA PRAWNA JEGO SPORZĄDZENIA

Raport sporządzono dla Zarządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie na podstawie art. 53a. ustawy o działalności leczniczej (Dz.U. z 2020 poz. 295, 567 z późn.zm.).

Raport, został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2024 i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej, prognozę sytuacji ekonomiczno - finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej, dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych ustalonych Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

III. INFORMACJA DOTYCZĄCA REALIZACJI USŁUG MEDYCZNYCH W 2024 R.

Wskaźniki działalności oddziałów szpitalnych WZLP w 2024 r. (z uwzględnieniem ruchu między oddziałami)

Wskaźnik \ Oddział:	I	II	PPS	III	PG	VT (a)	VR (a)	VI	DzD	VIIA	VIIT	VIIITdz (a)	VIIID	SZPITAL (b)
Liczba przyjętych	427	454	25	385	247	72	54	627	41	759	255	66	117	3529
Liczba leczonych	462	500	38	443	285	78	68	662	41	794	390	72	125	3 958
Liczba zgonów	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2
% przyjęć do szpitala	12,1	12,9	0,7	10,9	7,0	2,0	1,5	17,8	1,2	21,5	7,2	1,9	3,3	100,0
Śr. dzienny stan chorych	44,2	40,7	16,6	45,9	45,8	11,4	14,0	36,7	9,5	35,3	37,7	7,5	4,7	307,7
Śr. wykorzystanie łóżka w dniach	317,3	295,2	346,2	311,4	356,4	191,2	234,7	420,2	159,7	369,3	328,7	155,9	172,9	332,2
% obłożenia/wykorzystania łóżek	86,7	80,7	94,6	85,1	97,4	76,2	93,5	114,8	63,6	100,9	89,8	62,1	47,2	90,8
Śr. czas pobytu	35,0	29,8	159,4	38,0	58,8	36,8	51,8	20,3	58,4	16,3	35,4	26,0	13,8	30,4
(a) -	licząc dni robocze i wolne od pracy													
(b) -	śr. dzienny stan chorych, przelotowość, % wykorzystania łóżek, śr. czas pobytu - BEZ oddziałów dziennych: VR, VT, VIIT dz, Dziennego dla dzieci													
Oddziały dzienne wykazywane są w odniesieniu do dni roboczych														

W roku 2024 ogółem przyjęto do szpitala 3 509 osób. Baza łóżkowa szpitala wykorzystana była ogółem w 90,8%. Największy procent wykorzystania łóżek 112,0 % odnotowano w oddziale psychiatrycznym dla dzieci i młodzieży.

Oprócz działalności stacjonarnej i dziennej Zespół oferuje również świadczenia ambulatoryjne.

W Poradni zdrowia psychicznego dla dzieci i młodzieży w roku 2024 ogółem leczonych było 733 osób i udzielono 2543 porady w tym:

- 1636 porad lekarskich ,
- 863 porad psychologicznych.
- 44 konsylia

Największa grupa pacjentów to:

- pacjenci z rozpoznaniem zaburzenia nerwicowe związane ze stresem i somatoformiczne – 220 osób,
- pacjenci z rozpoznaniem zaburzeń zachowania i emocji rozpoczynających się zwykle w dzieciństwie i wieku młodzieńczym – 200 osób

W 2024 roku poradni psychologicznej udzielono 2234 porad, przeprowadzono 17 konsyliów, 11 sesji koordynacyjnych oraz przeprowadzono 15 superwizji.

W Poradni dla dorosłych ogółem leczonych było 5497 pacjentów, w tym z zaburzeniami psychicznymi bez uzależnień 4813. Udzielono 20456 porad o 1450 więcej niż w 2023 roku, z tego:

- 14 449 porad lekarskich
- 2247 porad psychologicznych (więcej o 285 niż w 2023 roku).

Największą grupę pacjentów stanowią pacjenci z zaburzeniami nerwicowymi około 38% wszystkich pacjentów.

Zespół Leczenia Środowiskowego obejmuje opieką pacjentów dorosłych, w środowisku ich życia. Obszarem działania Zespołu jest miasto Olsztyn na prawach powiatu. Do ZLS mogą być przyjmowani chorzy powyżej 18 r.ż. ze względными wskazaniemi do hospitalizacji psychiatrycznej z wyjątkiem osób z rozpoznaniem uzależnienia od alkoholu i innych substancji. Personel lekarski, pielęgniarski i psycholodzy w roku 2024 udzielili ogółem 3 361 świadczeń zdrowotnych, tj. o 101 więcej niż w roku 2023.

IV. INFORMACJA O WYKONANIU KONTRAKTU

Głównym źródłem przychodów Zespołu jest kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia

Analiza wykonanych świadczeń medycznych na rzecz NFZ za styczeń-grudzień 2024 roku

Wyszczególnienie	Umowa NFZ	Wykonanie	Wykonanie %	Niewykonania	Nadwykonania
Oddział V rehabilitacyjny	576 572,64 zł	704 116,51 zł	122,12%		127 543,87 zł
Oddział dzienny terapii uzależnień	373 050,23 zł	365 670,76 zł	98,02%	- 7 379,47 zł	
Oddział detoksykacyjny alkoholowy	5 222 293,43 zł	5 718 063,37 zł	109,49%		495 769,94 zł
Oddział terapii uzależnień od alkoholu	4 606 277,23 zł	4 601 606,51 zł	99,90%	- 4 670,72 zł	
Pododdział detoksykacyjny dla uzależnionych lekowo	801 350,75 zł	802 209,26 zł	100,11%		858,51 zł
Izba Przyjęć	1 916 333,85 zł	1 916 333,85 zł	100,00%	- zł	- zł
Ośrodek środowiskowej opieki psychologicznej i psychoterapeutycznej I poziom referencyjny rozliczenie produktu	306 427,37 zł	290 067,72 zł	94,66%	- 16 359,65 zł	
Ośrodek środowiskowej opieki psychologicznej i psychoterapeutycznej I poziom referencyjny ryczałt	360 806,95 zł	360 806,95 zł	100,00%	- zł	- zł
Poradnia zdrowia psychicznego dla dzieci II poziom referencyjny	1 376 522,26 zł	1 274 051,79 zł	92,56%	- 102 470,47 zł	
Oddział psychiatryczny dla dzieci i młodzieży III poziom referencyjny	8 974 842,75 zł	9 872 847,93 zł	110,01%		898 005,18 zł
Oddział ogólnopsychiatryczny	3 202 284,16 zł	3 160 238,00 zł	98,69%	- 42 046,16 zł	
Psychogeriatra	7 109 128,55 zł	6 996 599,28 zł	98,42%	- 112 529,27 zł	
Psychiatria sądowa	2 953 257,91 zł	2 949 171,54 zł	99,86%	- 4 086,37 zł	
Umowy psychiatria	37 779 148,08 zł	39 011 783,47 zł	103,26%	-289 542,11 zł	1 522 177,50 zł
Program pilotażowy "Dobry posiłek"	3 219 144,00 zł	2 828 371,14 zł	87,86%	-390 772,86 zł	
Ryczałt CZP	18 317 682,29 zł	18 317 682,29 zł	100,00%	- zł	- zł
Ryczałt DPS	48 758,28 zł	48 758,28 zł	100,00%	- zł	- zł
Oddziały Ogólnopsychiatryczne	9 834 436,20 zł	8 914 602,24 zł	90,65%	-919 833,96 zł	
Oddział V dzienny terapii	144 663,12 zł	114 199,01 zł	78,94%	-30 464,11 zł	
Zespół Leczenia Środowiskowego	4 640,74 zł	2 533,88 zł	54,60%	-2 106,86 zł	
Poradnia zdrowia psychicznego	715 119,40 zł	723 228,11 zł	101,13%		8 108,71 zł
Umowa Centrum Zdrowia Psychicznego	29 065 300,03 zł	28 121 003,80 zł	96,75%	- 952 404,94 zł	8 108,71 zł
Program lekowy - leczenie chorych na depresję lekooporną	6 406,11 zł	6 518,75 zł	101,76%		112,64 zł
Ogółem	99 135 298,24 zł	98 088 680,95 zł	98,94%	-1 046 617,29 zł	

B. ANALIZA FINANSOWA

I. ZMIANA I STRUKTURA POZYCJI BILANSOWYCH

tys. zł

AKTYWA	2022	2023	2024	Dynamika 2024-2023 %	Dynamika 2024-2023 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Aktywa trwałe	15 711	14 991	14 154	94%	-837	42%
Wartości Niematerialne i Prawne	16	0	26		26	0%
Rzeczowy Majątek Trwały	15 689	14 990	14 121	94%	-869	41%
Inwestycje długoterminowe	0	0	0	-	0	0%
Aktywa obrotowe	7 066	12 538	19 913	159%	7 375	58%
Zapasy	402	475	357	75%	-117	1%
Należności krótkoterminowe	3 194	3 684	4 018	109%	334	12%
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	2 700	3 164	3 551	112%	387	10%
Inwestycje krótkoterminowe	3 452	8 374	15 535	186%	7 161	46%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	19	5	2	48%	-2	0%
Suma aktywów	22 778	27 529	34 066	124%	6 538	100%

Największą pozycję aktywów jednostki stanowią aktywa obrotowe stanowią one 58% ogółu aktywów. Rzeczowe aktywa trwałe to 42 % majątku Zespołu. Są to w głównej mierze budynki i budowle, sprzęt medyczny i wyposażenie, a także urządzenia techniczne i maszyny.

W związku z dokonanymi odpisami umorzeniowymi i likwidacją zużytych środków trwałych wartość rzeczowego majątku trwałego w 2024 roku spadła o 869 tysięcy zł .

W 2024 roku podjęto następujące działania inwestycyjne:

- 1 Zakupiono komputery i serwer;
- 2 Rozbudowano instalację fotowoltaiczną;
- 3 Zakupiono łóżka, szafki, pasy i pozostały sprzęt medyczny;
- 4 Zakupiono analizator do laboratorium oraz sprzęty AGD do kuchni Zespołu;
- 5 Doposażono oddziały w telewizory, sprzęt AGD oraz meble;
- 6 Zakupiono klimatyzatory oraz rozbudowano monitoring.

Na pozycje aktywów obrotowych składają się przede wszystkim należności od NFZ, pozostałych odbiorców, zapasy materiałów, środki pieniężne na rachunkach bankowych, a także czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów.

tys. zł

PASYWA	2022	2023	2024	Dynamika 2024-2023 %	Dynamika 2024-2023 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Kapitały własne	-5 030	-10 957	-7 545	69%	3 412	-22%
Kapitał (fundusz) podstawowy	4 529	4 529	4 529	100%	0	13%
Kapitał (fundusz) zapasowy	0	0	0	-	0	0%
Zysk/ strata z lat ubiegłych	-4 477	-18 056	-15 486	86%	2 569	-45%
Zysk/ strata netto	-5 082	2 569	3 412	133%	842	10%
Kapitały obce	27 807	38 485	41 612	108%	3 126	122%
Rezerwy na zobowiązania	2 636	6 564	13 111	200%	6 547	38%
Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	589	1 237	5 345	432%	4 108	16%
Zobowiązania długoterminowe	784	2 650	2 350	-	-300	7%
Zobowiązania krótkoterminowe	11 193	9 625	9 259	96%	-366	27%
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	810	2 463	1 416	57%	-1 048	4%
Rozliczenia międzyokresowe	13 194	19 647	16 892	86%	-2 755	50%
Suma pasywów	22 778	27 529	34 066	124%	6 538	100%

Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie ma podpisaną umowę z bankiem na kredyt odnawialny do kwoty limitu w wysokości 1 500 000,00 zł zabezpieczeniem jest zastaw rejestrowy na wierzytelności (umowie w zakresie psychiatrii z NFZ). Na dzień bilansowy kredyt odnawialny nie był wykorzystany. W pozycji zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek na dzień bilansowy ujęta jest pożyczka od organu założycielskiego w wysokości 2 650 000,00 zł. Kredyt na dzień 31.12.2024 roku ujęte są w dwóch pozycjach bilansu (w zobowiązaniach długoterminowych w kwocie 2 350 000,00 zł oraz w zobowiązaniach krótkoterminowych w kwocie 300 000,00 zł). Kredyt długoterminowy zostanie spłacony zgodnie z umową do dnia 15.10.2033 roku czyli o okresie spłaty powyżej roku do ośmiu lat.

W 2024 roku w związku z wypracowanym zyskiem wzrosła wartości kapitału własnego. Jednostka nie posiada kapitału zapasowego ze względu na pokrycie tymi środkami strat lat poprzednich. Na koniec 2024 roku niepokryta strata z lat poprzednich wynosi 15 486 072,79 zł. Na kwotę tę składają się:

- niepokryta strata roku 2010 – 116 800,01 zł;
- niepokryta strata roku 2011– 402 019,23 zł;
- niepokryta strata roku 2016– 283 681,61 zł;
- niepokryta strata roku 2019– 905 224,50 zł;
- niepokryta strata roku 2022– 5 081 590,70 zł;
- wypracowane rezerwy na świadczenia pracownicze z lat poprzednich – 2 769 536,31 zł;
- korekta błędów lat poprzednich – 5 927 220,43 zł.

Na koniec roku sprawozdawczego zaktualizowano rezerwę na nagrody jubileuszowe oraz odprawy emerytalne, rentowe i pośmiertne dla pracowników Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie. Rezerwy wyznaczone zostały metodą świadczeń narosłych w funkcji stażu pracy. Metoda ta zgodna jest z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR19). Zastosowana stopa dyskonta wynosi 5,60 %. Na tej podstawie oraz przy założeniu rocznej stopy wzrostu wynagrodzeń od 2025 roku na poziomie 10,0% ustalono wypadkową stopę dyskontową. Dane szczegółowe dotyczące sposobu wyznaczania rezerwy zawarte są w raporcie firmy aktuarialnej „PROSPECTO” Sp. Z o.o. ul. Powstańców Śląskich 61/20, Warszawa. Rezerwa ta na koniec roku 2024 wynosi: **9 105 378,00 zł**.

W trakcie roku utworzono również rezerwę na odszkodowania dla personelu pielęgniarstwa w związku z prawomocnym wyrokiem Sądu Rejonowego w Olsztynie IV Wydział Pracy i Ubezpieczeń Społecznych uznającym roszczenia dwóch pielęgniarek ze średnim wykształceniem o wyrównanie im wynagrodzeń do poziomu właściwego dla pielęgniarek z tytułem magistra i specjalizacją, z uwagi na wykonywanie przez nie tej samej pracy, co pielęgniarki z wyższymi kwalifikacjami. Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie postanowił utworzyć rezerwę na wypłatę odszkodowań w wysokości:

- 100% łącznie ze składkami ZUS zakładu pracy pracownikom, którzy już złożyli pozwy do sądu bądź przesłali przedsądowe wezwanie do zapłaty;
- 30% wysokości odszkodowania za okres 1.07.2021 r. do 30.06.2024 r. łącznie ze składkami ZUS zakładu pracy pracownikom, którzy wyrazili chęć zawarcia ugody bądź nie podjęli żadnych kroków prawnych .

II. ZMIANA I STRUKTURA POZYCJI WYNIKOWYCH

w tys. zł						
Wyszczególnienie	2022	2023	2024	Dynamika 2024-2023 %	Dynamika 2024-2023 wartościowo	Udział % pozycji w sumach ogółem
Przychody ze sprzedaży	36 731	56 144	70 010	125%	13 866	96,99%
Amortyzacja	872	1 873	2 004	107%	130	2,91%
Zużycie materiałów i energii	3 217	4 634	5 398	116%	763	7,85%
Usługi obce	4 238	5 937	6 035	102%	99	8,78%
Podatki i opłaty	78	87	107	123%	20	0,16%
Wynagrodzenia	28 210	35 771	41 822	117%	6 051	60,83%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	6 152	7 673	9 086	118%	1 412	13,22%
Pozostałe koszty rodzajowe	79	89	107	121%	18	0,16%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	-	0	0,00%
Zysk/Strata ze sprzedaży	-6 113	80	5 452	6816%	5 372	x
Pozostałe przychody operacyjne	1 440	2 570	1 874	73%	-695	2,60%
Pozostałe koszty operacyjne	175	103	4 177	4063%	4 074	6,08%
Zysk/Strata na działalności operacyjnej	-4 848	2 547	3 149	124%	602	x
Przychody finansowe	3	132	296	224%	164	0,41%
Koszty finansowe	229	102	12	12%	-90	0,02%
Zysk/Strata brutto na działalności gospodarczej	-5 074	2 577	3 432	133%	855	4,99%
Zysk/strata brutto	-5 074	2 577	3 432	133%	855	4,99%
Podatek dochodowy	7	8	21	276%	13	0,03%
Zysk/Strata netto	-5 082	2 569	3 412	133%	842	4,96%

Przychody ze sprzedaży

Ogólny wynik jednostki za 2024 r. ostatecznie zamyka się zyskiem w wysokości 3 412 tys. zł

Głównym źródłem przychodów Zespołu są środki otrzymywane z Narodowego Funduszu Zdrowia.

W związku z rozszerzeniem działalności (utworzenie oddziału dziennego dziecięcego – młodzieżowego) oraz zwiększeniem ilości wykonywanych usług wzrosły przychody Zespołu. Globalnie przychody Zespołu w 2024 roku były wyższe o prawie 23 punkty procentowe czyli o prawie 13 335 tys. zł od uzyskanych w 2023 roku.

Udział przychodów ze sprzedaży wynosi 96,99% ogólnej wartości przychodów, a udział kosztów związanych z podstawową działalnością w ogólnej kwocie kosztów wynosi 93,9%. Niewspółmierność przychodów i kosztów podstawowej działalności medycznej wynika z tego, że zgodnie z przepisami wartość dofinansowania do zakupów środków trwałych jest odnoszona w pozostałe przychody operacyjne.

Przychody Zespołu ze sprzedaży usług medycznych w latach 2016 - 2024 r. przedstawia poniższa tabela:

Dane w tys. zł

Rok	Przychody z NFZ	Wskaźnik wzrostu rok n/rok n-1	
		ilościowo	procentowo
2016	22 050		
2017	24 293	2 243	110%
2018	26 874	2 581	111%
2019	27 328	454	102%
2020	31 451	4 123	115%
2021	34 265	2 814	109%
2022	35 863	1 598	105%
2023	57 956	-35 863	162%
2024	69 967	-57 956	121%

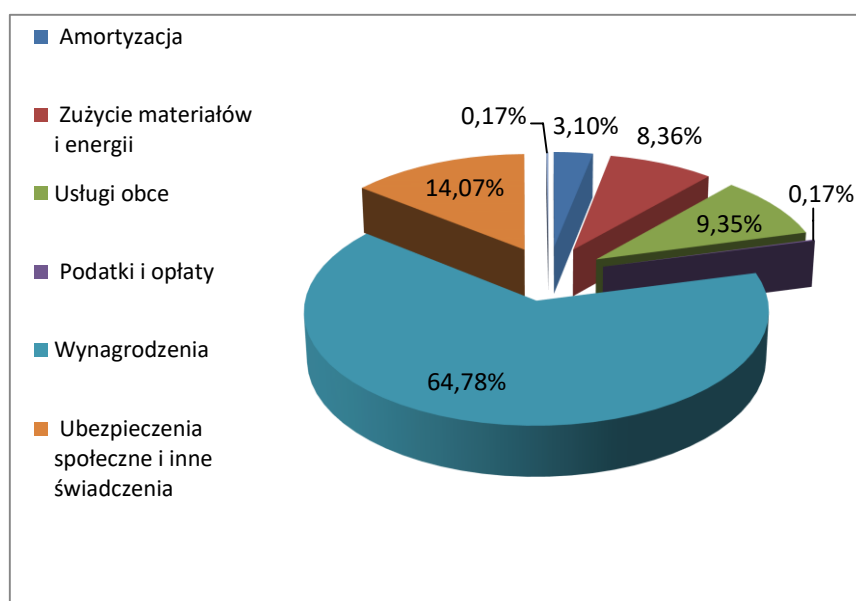
Jak wynika z powyższych danych, kontrakt Zespołu wzrósł w wartościach nominalnych. Wzrost przychodów ze sprzedaży w kolejnych latach począwszy od 2017 do 2021, był spowodowany odrębnym finansowaniem przez NFZ ustawowych wzrostów wynagrodzeń.

Niewykonanie zaplanowanych usług spowodował realny spadek wartości kontraktu w roku 2019. W roku 2020 i w 2021 roku w związku z „ryczałtową” wypłatą środków bez uwzględnienia wykonania przychody nominalnie wzrosły. Znaczący wzrost przychodów w 2023 i 2024 roku wynika z poszerzenia działalności - zakontraktowania dodatkowych świadczeń oraz przystąpienia do pilotażu Centrum Zdrowia Psychicznego.

Ustawowo zagwarantowane wzrosty wynagrodzeń personelu medycznego przekładają się wprost na żądania płacowe innych grup personelu. Do tego znacząco wzrosły w kolejnych latach minimalne stawki wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w ramach umowy o pracę jak i realizujących świadczenia medyczne na podstawie umów cywilno-prawnych, czyli tzw. kontrakty.

Wraz ze wzrostem płac minimalnych wzrosły również w kolejnych latach ceny usług opartych na pracy personelu takich jak usługi prania, zakup procedur medycznych, usługi transportowe, usługi remontowe.

Struktura kosztów rodzajowych w 2024 r. została przedstawiona na poniższym wykresie:



Wzrost ilości świadczonych usług zwłaszcza w lecznictwie odwykowym i pionie dzieci i młodzieży przełożył się na wzrost kosztów działalności. Zwiększenie ilości wykonanych usług związane było z zatrudnieniem personelu oraz większymi nakładami na zużycie materiałów i usług obcych.

Inflacja też miała przełożenie na wzrost kosztów – zwłaszcza materiałów 29,9% (o prawie 54% wzrosły koszty zużycie środków żywnościowych i o 53% odczynników, środków opatrunkowych i materiałów diagnostycznych). Spadło zużycie energii cieplnej o 8% elektrycznej 9,5%. Spadek kosztów zużycia energii elektrycznej był wynikiem podjęcia działań inwestycyjnych polegających na zainstalowaniu paneli fotowoltaicznych. Koszt zużycia wody i odprowadzenia ścieków jak również podatku od nieruchomości wzrosły o 10%.

Większe niż w roku poprzednim były koszty wynagrodzeń. Fundusz płac wzrósł o 17% był to skutek dotrudnienia personelu, podniesienia wynagrodzeń do najniższej krajowej, ustawowego wzrostu wynagrodzeń zasadniczych pracowników medycznych oraz pracowników działalności podstawowej zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Globalnie koszty osobowe łącznie z umowami cywilno-prawnymi wzrosły o 7 972 702,00 zł i stanowią one ponad 76,8% ogółu uzyskanych przychodów (spadek o 3,7% w porównaniu do roku poprzedniego)

W związku z zakupem środków trwałych wzrosła wartość amortyzacji o 130 tys. zł.

Tak zrealizowane przychody i koszty pozwoliły osiągnąć dodatni wynik finansowy. Uzyskany zysk Dyrekcja zamierza przeznaczyć na pokrycie strat lat wcześniejszych.

III. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2024	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	4,57%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4,23%	4
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	11,08%	5
		1. Razem:	14
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,36	8
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,34	13
		2. Razem:	21
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	16,89	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	9,76	7
		3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	72,56%	3
	2) wskaźnik wypłacalności	-3,28	0
		4. Razem:	3
łącznie wartość punktów			48

Dodatni wynik finansowy oraz utrzymanie płynności finansowej w 2024 roku znajdują odzwierciedlenie w otrzymanych wartościach wskaźników. Niezadowolający jest jedynie wskaźnik wypłacalności i wynika z poniesionych strat lat ubiegłych które doprowadziły do ujemnej wartości kapitały własne jednostki.

C. PROGNOZA NA KOLEJNE LATA 2025-2027

I. PRZYJĘTE ZAŁOŻENIA

Projekcja przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych dostępnych danych i uzyskanych wyników w okresie trzech pierwszych miesięcy roku 2025 r. a także planu finansowego na rok 2025. Przyszłe wartości oszacowano na bazie możliwego do uzyskania kontraktu z NFZ na rok 2025 z uwzględnieniem historycznych danych i trendów występujących w Zespole, skorygowanego do wartości

urealnionych, możliwych do uzyskania przychodów. Podstawową korektą przeliczeń było dostosowanie obrotów do planowanej docelowo liczby wykonanych usług oraz uzyskania dodatkowych przychodów do wysokości zawartego kontraktu poprzez zwiększenie zakresu świadczeń oraz zmianę ceny usług.

Plan przychodów na lata przyszłe został opracowany przy założeniu niezmiennych w przyszłości warunków prawnych i gospodarczych działalności Zespołu, w tym przy utrzymaniu profilu i rodzaju działalności. Uwzględniono że w wyniku negocjacji z NFZ zwiększy się ilość świadczonych usług w związku z poszerzeniem obszaru działania CZP obejmującej powiat olsztyński, szczycieński, mrągowski - co pozwoli zwiększyć przychody Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie. Wobec tego, że Zespół posiada już kontrakt z NFZ, istnieje duże prawdopodobieństwo, że założony poziom wzrostu przychodów jest możliwy do uzyskania w kolejnych latach. Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuowania działalności przez Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie w dającej się przewidzieć przyszłości.

Wszystkie obliczenia i analizy w niniejszym opracowaniu zostały wykonane przy założeniu następujących parametrów wyjściowych:

- Zespół będzie się posiłkował kredytem w rachunku bankowym w wysokości 1 500 000,00 zł oraz pożyczką uzyskaną od organu założycielskiego,
- okres analizy 3 lata przy czym ustalono rok 2025 jako rok bazowy. Dane za rok 2024 są danymi historycznymi, dane za rok 2025 obejmują założone kwoty w planie finansowym skorygowane o wykonanie trzech pierwszych miesięcy roku. Projekcję na lata 2026, 2027 oparto na przewidywanych wskaźnikach wzrostu przychodów, a także współmiernie do tego wzrostu kosztów z uwzględnieniem zaplanowanych nakładów wynikających z poszerzenia działalności, a także z zastosowaniem utrzymania stałej struktury kosztów, w odniesieniu do przychodów,
- nakłady inwestycyjne i realizacja projektów unijnych są uzależnione od pozyskania zewnętrznego finansowania, wobec tego tylko zakładany własny został uwzględniony w analizie gdyż podejmowane działania będą zmierzać do zrównoważenia ponoszonych wydatków z uzyskanymi ze środków zewnętrznych wpływami. Nieujęcie danego zadania w prognozie pozostanie bez wpływu na efekt obliczeń.

W związku z tym że sektor ochrony zdrowia nie działa w warunkach rynkowych, wyniki faktyczne uzyskiwane w kolejnych latach przez Zespół będą zależały od polityki państwa w zakresie opieki zdrowotnej. Narodowy Fundusz Zdrowia limituje oraz sam ustala ceny kontraktowanych usług zdrowotnych dlatego istnieje znaczące ryzyko że prognoza nie zostanie zrealizowana.

Negatywny wpływ na prognozy mogą mieć skutki pandemii koronawirusa. Jeżeli Zespół będzie musiał zapłacić za niewykonania z roku 2021 zagrożi to płynności finansowej, a stanowi to znaczącą dla budżetu kwotę **5 425 690,66 zł**.

Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować ustawowy wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne oraz pozostałych pracowników Zakładu.

Koszty rodzajowe oszacowano na bazie struktury kosztów w przychodach z roku ubiegłego po skorygowaniu kosztów zmiennych leczenia do zaplanowanej do realizacji liczby świadczeń oraz w oparciu o planowane wskaźniki makroekonomiczne.

W zastosowanym podejściu analiza i prognoza danych oparta jest na zawartym z Narodowym Funduszu Zdrowia kontrakcie. Jest on podstawową daną w Zespole, gdyż określone warunki realizacji świadczeń mają bezpośrednie przełożenie na poziom kosztów we wszystkich ich rodzajach. Ilość wykonania świadczeń ma odzwierciedlenie w poziomie zużytych materiałów (w tym m.in. leków, żywności) jak i usług obcych. Koszt wynagrodzeń determinowany jest wymogami stawianymi przez uwarunkowania prawne udzielania świadczeń, a także kształtowanymi przez prawo poziomami stawek minimalnych.

Konstrukcja prognozy jest zgodna z zasadą analizy danych wynikowych.

Wyszczególnienie	2024	2025	2026	2027
Przychody ze sprzedaży	70 010 040	72 933 000	80 816 774	85 504 147
I. Przychód netto ze sprzedaży produktów	72 551 818	75 433 000	81 316 774	86 033 147
IV. Przychód netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0	0	0	0
Amortyzacja	2 003 807	1 851 000	1 921 338	1 978 978
Zużycie materiałów i energii	5 397 559	5 963 800	6 190 424	6 376 137
Usługi obce	6 035 224	6 740 757	7 313 267	7 626 292
Podatki i opłaty	107 172	118 800	123 314	127 014
Wynagrodzenia	41 821 594	47 019 000	50 573 636	54 042 988
Ubezpieczenia i inne świadczenia	9 085 755	10 062 600	10 823 333	11 565 813
Pozostałe koszty rodzajowe	107 098	110 000	114 180	117 605
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0	0
Zysk/Strata ze sprzedaży	5 451 832	1 067 043	3 757 281	3 669 319
Pozostałe przychody operacyjne	1 874 232	1 260 000	1 358 280	1 437 060
Pozostałe koszty operacyjne	4 177 272	100 000	103 800	106 914
Zysk/Strata na działalności operacyjnej	3 148 792	2 227 043	5 011 761	4 999 465
Przychody finansowe	296 072	250 000	261 250	281 628
Koszty finansowe	12 406	20 000	26 000	33 800
Zysk/Strata brutto na działalności gospodarczej	3 432 458	2 457 043	5 247 011	5 247 293
Zysk/strata brutto	3 432 458	2 457 043	5 247 011	5 247 293
Podatek dochodowy	20 826	22 284	23 844	25 513
Zysk/Strata netto	3 411 632	2 434 759	5 223 168	5 221 780

Prognoza finansowa na lata 2025-2027 została sporządzona w sposób szacunkowy, z zastosowaniem uproszczeń, z uwzględnieniem korekt, które powodują urealnienie wartości w prognozie. Przyjęto założenie, że Zespół uzyska kontraktowanie świadczeń na zwiększonym poziomie, a NFZ ureguje również wszystkie zobowiązania.

Nie dokonywano korekt amortyzacji w odniesieniu do planowanych inwestycji, gdyż będzie ona zrównoważona księgowaniem dotacji, współmiernie do amortyzacji. Wobec tego wpływ na przyszłe wyniki finansowe z tego tytułu będzie nieistotny. Zespół w latach 2025 – 2027 planuje zrealizować pięć zadań inwestycyjnych:

1. Wzrost efektywności energetycznej poprzez termomodernizację budynku szpitala w roku 2025 o całkowitej wartości 4 668 282,77 zł - nie przewidziano udziału środków własnych.
2. Wdrożenie e-Uслуг i cyberbezpieczeństwa – inwestycja o wartości 4 528 750,00 na lata 2025, 2026. Udział środków własnych w wysokości 763 533,44 zł zaplanowano do wydatkowania w 2026 roku.
3. Rozbudowa Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego poprzez realizację 3 odrębnych zadań, tj.
 - a) Budowa nowej bryły budynku w miejscu istniejącej parterowej części przeznaczonej do rozbiórki oraz przebudowa i rozbudowa istniejącej 5-cio kondygnacyjnej bryły w zakresie połączenia z nową bryłą wraz z zagospodarowaniem przyległego terenu(budynek główny);
 - b) Przebudowa i rozbudowa istniejących dwukondygnacyjnych budynków wraz z ich nadbudową oraz modernizacją pomieszczeń znajdujących się w tych budynkach (oddział dzienny psychiatryczny z pododdziałem rehabilitacji psychiatrycznej);
 - c) Modernizacja pomieszczeń parteru budynku administracyjno – terapeutycznego. Inwestycja ma w celu zwiększenie zakresu realizowanych świadczeń, poprawę bezpieczeństwa pobytu pacjentów oraz polepszenie jakości opieki medycznej.

Całkowita wartość inwestycji na lata 2025 – 2026 wyniesie 151 000 000,00 zł. Udział środków własnych w wysokości 105 657,00 zł zaplanowano do wydatkowania w 2025 roku.

4. Utworzenie regionalnego systemu informatycznego do zbierania i analizy danych pomiarowych pacjentów obejmującego swym działaniem województwo warmińsko-mazurskie. Zadanie o wartości 10 800 000,00 zł zaplanowane do realizacji w 2026 roku. Brak zaangażowania środków własnych Zespołu.

5. Rozbudowa Oddziału Leczenia Alkoholowych Zespołów Abstynencyjnych oraz Oddziału Terapii Uzależnienia od Alkoholu zadanie o wartości 35 000 000,00 zł zaplanowane do realizacji w 2027 roku - nie przewidziano udziału środków własnych.

W prognozie nie uwzględniono całości nakładów na planowane inwestycje a jedynie środki zaplanowane do wydatkowania ze środków własnych, gdyż w przypadku gdy będą realizowane, będą finansowane ze źródeł zewnętrznych. Wobec tego ich wpływ na prognozę będzie równoważny zarówno po stronie wpływów i wydatków, a także w zakresie przychodów i kosztów.

Poziom aktywów w pozycji należności i środków pieniężnych będzie zależał od uzyskanego kontraktu.

Aktywa trwałe będą równoważone rozliczeniami międzyokresowymi przychodów, gdyż wszystkie istotne inwestycje, będą finansowane z funduszy zewnętrznych.

Poziom kapitałów własnych będzie uzależniony od osiągniętych wyników. Przewidywany jest stopniowy wzrost funduszy własnych w ramach spadku nie rozliczonych strat z lat ubiegłych.

Nadal największy udział przychodów przypadać będzie na przychody z kontraktu z NFZ, Zespół planuje stale zwiększać kontrakt i rozwijać swoją działalność.

Tak jak już wspomniano powyżej, koszty funkcjonowania jednostki będą stale rosnąć. Sytuacja taka determinowana jest zmieniającą się sytuacją społeczno–ekonomiczną. Największy wzrost kosztów związany jest z wynagrodzeniami.

Obliczone wskaźniki na lata 2025-2027:

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika 2025	Ocena 2025	Wartość wskaźnika 2026	Ocena 2026	Wartość wskaźnika 2027	Ocena 2027
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	3,16%	4	6,30%	5	5,95%	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	2,90%	3	6,06%	5	5,72%	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	6,88%	5	13,25%	5	11,64%	5
	Wskaźniki zyskowności	1. Razem:	12	1. Razem:	15	1. Razem:	15
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	1,57	12	1,92	12	2,23	12
	2) wskaźnik szybkiej płynności	1,55	13	1,89	13	2,21	13
	Wskaźniki płynności	2. Razem:	25	2. Razem:	25	2. Razem:	25
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	18,73	3	19,54	3	19,72	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	12,95	7	18,31	7	18,47	7
	Wskaźniki efektywności	3. Razem:	10	3. Razem:	10	3. Razem:	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	69,47%	3	62,54%	3	57,21%	8
	2) wskaźnik wypłacalności	- 4,99	0	233,92	0	5,10	0
	Wskaźniki zadłużenia	4. Razem:	3	4. Razem:	3	4. Razem:	8
OGÓŁEM			50		53		58

Sytuacja finansowa Zespołu jest dość trudna w związku z ujemnym wskaźnikiem wypłacalności. Wyniki prognozy wskazują, że stopniowo będzie ulegać poprawie.

II. ISTOTNE ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ

II.1. Niepewność w zakresie poziomu kontraktowania świadczeń przez NFZ

Nie jest znany w chwili obecnej możliwy do uzyskania w kolejnych latach poziom kontraktu z NFZ. Praktyka wskazuje, że Narodowy Fundusz Zdrowia zawiera umowy w zakresie opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień, na bazie bieżących umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej, z uwzględnieniem poziomu wykonania kontraktu. NFZ kontraktuje świadczenia na kolejne lata nie zapewniając realnego przyrostu kontraktu.

Nie jest znany również wpływ zmian w ogólnej polityce zdrowotnej na poziom finansowania świadczeń udzielanych przez Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie.

II.2. Wzrost kosztów prowadzonej działalności

1. Podwyższenie stawek minimalnych

Ustawodawca podwyższył stawki minimalne wynagrodzeń zarówno w zakresie pracowników zatrudnionych w ramach umowy o pracę jak i na podstawie umowy zlecenia. Przełożyło się to w szczególności na znaczący wzrost wynagrodzeń, kosztów usług medycznych, prania a także innych usług świadczonych przez podwykonawców zewnętrznych. Niestety szpital nie posiada dodatkowych środków na pokrycie wzrastających zobowiązań z tego tytułu.

2. Wzrost wynagrodzeń personelu medycznego

Zgodnie ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, określony został sposób ustalania minimalnego wynagrodzenia zasadniczego za pracę pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, uwzględniający rodzaj wykonywanej pracy oraz kwalifikacje wymagane przy jej wykonywaniu.

Wobec tego, że wybrane grupy zawodowe otrzymują dodatkowe świadczenia, rosną roszczenia ze strony innych grup zawodowych. Ma to bezpośredni wpływ na poziom ponoszonych kosztów.

3. Ponoszone straty i brak płynności finansowej

Ponoszone straty w latach poprzednich doprowadziły do braku wypłacalności. Tylko utrzymanie wyniku na poziomie zbliżonym do uzyskanego w 2024 roku przez kolejne lat może doprowadzić do sytuacji oddłużenia majątku – osiągnięcia przez kapitały własne wartości dodatniej.

II.3. Informacje o istotnych czynnikach ryzyka nie ziszczenia się prognozy

Istotne czynniki ryzyka, które mogą zaważyć na prawidłowym funkcjonowaniu Zespołu i mieć wpływ na jego sytuację ekonomiczno-finansową w latach przyszłych.

- Sytuacja Zespołu w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej realizowanej przez Państwo i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczanie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które Zespół nie ma wpływu.
- Wyceny punktowe udzielanych świadczeń ustalane są ogólnie i mogą nie pokrywać koniecznych do poniesienia w związku z ich realizacją kosztów. Wobec tego nie jest możliwe zapewnienie o bieżącym utrzymaniu przez Zespół płynności finansowej jeśli będzie ponosił straty na podstawowej działalności.
- Systemowe rozwiązania dotyczące płacy minimalnej będą miały wpływ na wzrost wynagrodzeń w całej gospodarce. Nie jest w chwili obecnej możliwe oszacowanie ich wpływu na sytuację finansową Zespołu.
- Nie jest znany wpływ skutków ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych na roszczenia płacowe kierowane przez innych pracowników Szpitala.
- Nie ma pewności jak będzie wyglądał rynek usług świadczeń medycznych w Polsce w najbliższym czasie. Proponowane zmiany mogą w istotny sposób narzucić dodatkowe obciążenia podmiotom leczniczym bez zapewnienia dodatkowego finansowania. Wpływać to może na rentowność bieżącą jednostki.

IV. PODSUMOWANIE RAPORTU

Zespół jest w trakcie wdrażania programu naprawczego. Realizując jego założenia Zespół odzyskał płynność finansową i wypracował dodatni wynik finansowy w 2024 roku.

Wojewódzki Zespół Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie posiada ugruntowaną pozycję.

Zasadniczymi problemem są:

- brak wypłacalności Szpitala w związku z ponoszonymi stratami z lat poprzednich;
- roszczenia personelu pielęgniarstwa wynikające z zastosowaniem ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w

podmiotach leczniczych i rozstrzygnięcia sądowe na niekorzyść Wojewódzkiego Zespołu Lecznictwa Psychiatrycznego w Olsztynie;

- braku rozwiązań systemowych odraczających w czasie spłatę zobowiązań z tytułu niewykonanych powstałych w czasie pandemii.

Mając nałożony ustawowy obowiązek udzielania świadczeń, Zespół nie ma możliwości konkurowania na rynku usług komercyjnych, a środki z Narodowego Funduszu Zdrowia mogą nie pokrywać niezbędnych do poniesienia kosztów.

Olsztyn, 19 maja 2025 r.